УТВЕРЖДАЮ:

Руководитель управления образования

_____ Т.В. Ципушникова

« 30 » _декабря_2023_ г.

**План работы по содействию управления образования Курагинского района в реализации дорожной карты научно-методического сопровождения управленческих кадров системы образования Красноярского края на 2023 год**

Целью создания дорожной карты является развитие единой региональной системы научно-методического сопровождения управленческих кадров Красноярского края и механизмов оценки, формирования и развития профессиональных компетенций руководителей ОО и управленческих команд.

Приоритетными задачами на текущий период определены:

- развитие взаимодействия между субъектами научно-методической деятельности (КК ИПК, КГПУ им. В.П. Астафьева, ЦНППМ, АНО ЦОПМКП) для создания единой информационно-методической среды, способствующей профессиональному росту педагогических работников и управленческих кадров, разработки, апробации и внедрения инновационных моделей повышения квалификации (профессиональной переподготовки) на основе объединения и совместного использования ресурсов;
- разработка различных форм поддержки и сопровождения руководителей и управленческих команд ОО и МСО;
- создание условий для овладения управленческими кадрами навыками использования современных технологий, в том числе цифровых;
- создание системы выявления, обобщения, продвижения и внедрения, подтвердивших эффективность управленческих практик школьного и муниципального уровней;
- апробация и внедрение инновационных форм методической работы с управленческими кадрами региона, деятельности профессиональных сетевых сообществ в региональной сфере образования, направленных на освоение современных профессиональных управленческих компетенций.

Дорожная карта разработана с учетом нормативно правовых документов федерального и регионального уровня:

- Федеральный закон от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с последующими изменениями);
- Указ Президента Российской Федерации от 07 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;

– Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 года № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;

– Постановление Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 года № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации “Развитие образования”»;

– Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2019 года № 3273-р «Об утверждении основных принципов национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста» (с последующими изменениями);

– Национальный проект «Образование»;

– Распоряжение Министерства просвещения Российской Федерации от 6 августа 2020 года № Р-76 «Об утверждении Концепции создания федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров»;

– Распоряжение Министерства просвещения Российской Федерации от 4 февраля 2021 года № Р-33 «Об утверждении методических рекомендаций по реализации мероприятий по формированию и обеспечению функционирования единой федеральной системы научно методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров»;

– Региональная концепция управления качеством образования в Красноярском крае (рассмотрена на региональном УМО, протокол №12 от 09 ноября 2022 года)

– Региональный план мероприятий по введению в общеобразовательных организациях Красноярского края обновленных федеральных государственных образовательных стандартов начального общего и основного общего образования на 2022-2023 годы, утвержденный министром образования Красноярского края 14 января 2022 года

– Региональный план мероприятий по введению в общеобразовательных организациях Красноярского края обновленного федерального государственного образовательного стандарта среднего основного общего образования, федеральной образовательной программы среднего общего образования на 2023-2024 годы, утвержденный министром образования Красноярского края 30 января 2023 года

– Приказ об утверждении положения научно-методического сопровождения КК ИПК педагогических работников и управленческих кадров Красноярского краевого института повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников образования от 28 апреля 2023 года № 03-02-83

В дорожной карте научно-методического сопровождения управленческих кадров Красноярского края учтены рекомендации, представленные по итогам проведения регионального мониторинга механизмов управления качеством образования 2021 и 2022 года и данные иных региональных исследований качества образования Красноярского края. Система мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций региона является одним из механизмов управления качеством образовательной деятельности в Красноярском крае. Данное направление в региональном мониторинге представлено в виде совокупности показателей, которые детализированы в конкретные позиции оценивания, что позволяет выявлять динамику эффективности деятельности руководителей образовательных

организаций и качество работы образовательных организаций в целом, а также выявлять проблемные зоны в региональной системе работы с управленческими кадрами муниципального и школьного уровней.

По результатам анализа данных регионального мониторинга механизмов управления качеством образования 2021 и 2022 года были выявлены следующие направления работы с управленческими кадрами:

1. Повышение качества управленческой деятельности руководителей ОО через развитие внутришкольных механизмов управления качеством образования и через достижение обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ (ФГОС).
2. Формирование резерва управленческих кадров.
3. Реализация механизмов оценки, формирования и развития (оценки) профессиональных компетенций руководителей ОО и управленческих команд на региональном уровне.

В целях совершенствования системы научно-методического сопровождения управленческих кадров в дорожную карту включены задачи/направления, направленные на: развитие механизмов управления качеством образования на муниципальном и школьном уровнях; усиление системы мер по сопровождению муниципальных и школьных управленческих команд ШНРО (в том числе и управленческих команд – участниц федерального проекта «500+»; разработку и реализацию мер, направленных на качественную (по полноте, эффективности) реализацию программ развития (школьных программ повышения качества образования); развитие профессиональных компетенций руководителей в области управления качеством образования, в том числе цифровых; активную подготовку к реализации обновленных ФГОС; включение управленческих кадров в региональные и федеральные мероприятия по обмену опытом и успешными управленческими практиками, развитие конкурсного движения управленческих команд региона.

| **№** | **Задача** | **Деятельность** | **Меры/ Мероприятия** | **Сроки реализации мер/мероприятий** | **Ответственные** | **Участники/ целевая аудитория** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Направление 1. Обеспечение (координация) деятельности региональной системы научно-методического сопровождения (РС НМС) профессионального развития педагогических работников и управленческих кадров системы образования Красноярского края** | | | | | | |
| 1.1 | Реализация деятельности КК ИПК как субъекта РС НМС | Формирование и реализация сетевого графика НМС | Мероприятия по сопровождению всех категорий педагогических и управленческих работников через сетевой график на сайте КК ИПК в разделе «Календарь событий», которые анонсируются в программе регулярного вебинара «Вектор развития» | Ежемесячно в течение 2023 года<br><br>1 раз в 2 недели | Руководитель УО Ципушникова Т.В.<br>Ст. методист-Гурьева Н.Н.<br><br>Методист по работе с | Директора ОО<br><br>Заместители директоров ОО<br><br>Управленческие команды ОО |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | педагогическими кадрами – Свинина Л.Б. | Методисты ММС<br><br>Управленческие команды МОУО |
| | | Обеспечение диагностики профессиональных дефицитов | Диагностика на базе сервиса «Цифровой профиль управленца». Обновление банка диагностик | В течение 2023 года | Методист по работе с педагогическими кадрами – Свинина Л.Б. | Директора ОО<br><br>Заместители директоров ОО |
| | | Поддержка управленцев и методистов по сопровождению ИОМ педагогов на местах | Цикл семинаров для заместителей директоров школ и методистов ММС, отнесенных по итогам идентификации к категории ШНРО Восточного, Южного, Западного и Северного округов | В течение 2023 года | Ст. методист-Гурьева Н.Н.<br><br>Методист по работе с педагогическими кадрами – Свинина Л.Б. | Директора ОО<br><br>Заместители директоров ОО (ШНРО)<br><br>Методисты ММС |
| | | Проведение выездных интенсивов для управленческих команд ОО | Выездные интенсивы «Дни Института» в округа Красноярского края по актуальным темам НМС | В течение 2023 года | Ст. методист-Гурьева Н.Н.<br><br>Методист по работе с педагогическими кадрами – Свинина Л.Б. Методисты УО<br><br>Управленческая команда МОУО | Директора ОО<br><br>Заместители директоров ОО<br><br>Управленческие команды ОО |
| | | Создание | *Всероссийская конференция* | Февраль | Ст. методист- | Директора ОО |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | условий для профессиональн ого развития педагогических и управленческих кадров:<br>- организация проведения конференций масштабных мероприятий,<br><br>- организация и проведение региональных этапов конкурсов профессиональн ого мастерства для управленческих кадров системы образования | «Современная дидактика и качество образования»<br><br>Всероссийская конференция «Практики развития»<br><br>Региональный конкурс для муниципальных управленческих команд «Образование Красноярья: лидеры изменений» | Апрель<br><br>Март-ноябрь<br><br>В течение 2023 года | Гурьева Н.Н.<br><br>Методист по работе с педагогическими кадрами – Свинина Л.Б. | Заместители директоров ОО<br><br>Управленческие команды ОО<br><br>Методисты ММС<br><br>Управленческие команды МОУО |
| | | Координация участия во всероссийских конкурсах для управленческих кадров системы образования | Всероссийский профессиональный конкурс «Флагманы образования» (региональное координирование этапов всероссийского профессионального конкурса)<br><br>Всероссийский профессиональный конкурс «Директор года Росссии» | Май-декабрь 2023 года | Методист по работе с педагогическими кадрами – Свинина Л.Б. | Педагогические и управленческие кадры ОО<br><br>Руководители ОО |
| **Направление 2. Научно-методического обеспечение педагогических работников и управленческих кадров по вопросам достижения** | | | | | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **образовательных результатов обучающихся, реализации единого содержания образования, построения единого образовательного пространства** | | | | | | |
| 2.1 | Научно-методическое сопровождение введения обновленных федеральных государственных образовательных стандартов | Реализация регионального плана мероприятий по введению в ОО Красноярского края обновленного ФГОС СОО и ФОП СОО на 2023-2024 годы,<br><br>Реализация Регионального плана мероприятий по введению в ОО Красноярского края обновленных ФГОС НОО, и ФГОС НОО и ООО на 2022-2023 годы | Мероприятия региональных планов том числе:<br>Проведение рабочих совещаний и инструктажей управленческих команд МОУО, ОО и организациями, входящими в региональную и муниципальные структуры управления и сопровождения процессов введения ФГОС СОО, ФОП СОО и реализации ФГОС НОО, ФГОС ООО<br><br>Проведение «Горячей линии ФГОС»<br><br>Обновление виртуального ресурса ФГОС<br><br>Проведение мониторинга готовности ОО к введению ФГОС СОО, ФОП СОО | В течение 2023 года<br><br>Февраль-сентябрь 2023 года | Ст. методист-Гурьева Н.Н.<br><br>Методисты УО | Директора ОО<br><br>Заместители директоров ОО<br><br>Управленческие команды ОО |
| | | | Совещания и собеседования по вопросам готовности внедрения ФГОС СОО, ФОП СОО | В течение 2023 года | Ст. методист-Гурьева Н.Н.<br><br>Методисты УО | Директора ОО |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Организация НМО и адресного сопровождения профессиональной деятельности педагогических работников и управленческих кадров базовых ОО КГПУ им.В.П.Астафьева; ОО на базе которых созданы и развиваются психолого-педагогические классы; ОО, участвующие в работе федеральной инновационной площадки КГПУ им.В.П.Астафьева | Сентябрь 2023-декабрь 2024 | Ст. методист-Гурьева Н.Н.<br><br>Методист по направлению профессионального образования – Березина К.Н. | Директора ОО<br><br>Заместители директоров ОО<br><br>Управленческие команды ОО |
| | | | Цикл семинаров для управленческих кадров по вопросам профессионального развития, обеспечения условий для реализации образовательной деятельности в соответствии с ФГОС СОО и ФОП СОО<br><br>Диагностические сессии<br><br>Индивидуальный образовательный маршрут управленца<br><br>Оценка профессиональной деятельности в рамках аттестации на соответствие занимаемой должности руководителей ОО<br><br>Презентационная площадка предъявления успешных управленчестких практик и авторских решений с экспертной работой по авторской практике | С 1 марта 2023 года по графику | Методист по работе с кадрами – Свинина Л.Б. | Директора ОО<br><br>Заместители директоров ОО<br><br>Управленческие команды ОО |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Стажировки на площадках успешных практик | | | |
| | | Повышение квалификации и профессиональная переподготовка управленческих кадров | Курсы ПК:<br>– Управление образовательной организацией в условиях обновленных ФГОС НОО и ООО<br>– Введение обновленных федеральных государственных образовательных стандартов общего образования: управленческий аспект<br>– Лидеры в образовании (для резерва управленческих кадров)<br>– Управление методической деятельностью в современной образовательной организации<br>– Административно-хозяйственная деятельность образовательной организации<br>– Планирование методической деятельности на основе выявления профессиональных дефицитов педагога<br>– Управление организацией: техники и стратегии современного менеджмента (для руководителей СОШ)<br>– Управление организацией: техники и стратегии современного менеджмента (для руководителей ДОО)<br>– Управление качеством образования в условиях новой реальности (стажировка в рамках ФУП) | В течение 2023 года | Методист по работе с кадрами – Свинина Л.Б.<br><br>Методисты УО<br><br>Специалисты МОУО | Директора ОО<br><br>Заместители директоров ОО<br><br>Управленческие команды ОО |
| 2.2 | Научно-методическ | Реализация регионального | Мероприятия плана по обеспечению объективности контрольно-оценочных | В течение 2023 года | Ст. методист Гурьева Н.Н. | Директора ОО |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ое сопровождение по вопросам повышения качества результато в итоговой аттестации | плана по обеспечению объективности контрольно-оценочных процедур | процедур, в том числе по итогам мониторинга сбалансированности и оптимальности контрольных процедур в ОО | | Специалист по направлению проведения оценочных процедур – Нагаева Л.М.<br><br>Методист по направлению проведение ГИА- Могильник- ов Е.В. | Заместители директоров ОО |
| | | Разработка и реализация региональной программы повышения качества образования в школах с низкими результатами на 2023-2025 годы (на основе результатов реализации региональной программы 2020-2022 г., результатов проекта федерального проекта «500+») | Региональная программа:<br>- разработка и утверждение на УМО;<br>- разработка дорожной карты по реализации программы<br><br>Реализация региональной программы повышения качества образования в школах с низкими результатами на 2023-2025 годы | Январь-март 2023 года<br><br>В течение 2023 года | Ст. методист Гурьева Н.Н. | Директора ОО<br><br>Заместители директоров ОО<br><br>Управленческие команды ШНРО и школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2.3 | Создание условий для повышения профессионального мастерства управленческих кадров в области повышения качества образования в ШНРО и школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов | Повышение профессионального мастерства управленческих кадров в области повышения качества образования | Летняя школа «Краевые проектные игры» для управленческих команд ШНРО и школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов<br><br>Проведение региональных семинаров/ вебинаров для муниципальных координаторов и управленческих команд ШНРО:<br>- «Проектирование урока и внеурочного занятия от результата»<br>- «Внутренняя система оценки качества образования»<br><br>Расширение и обновление сети стажировочных площадок для управленческих кадров ШНРО и школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов | Июнь-август 2023 года | Ст. методист Гурьева Н.Н. (муниципальный координатор ШНРО)<br><br>Методист по работе с пед. кадрами – Свинина Л.Б. | Управленческие команды ШНРО и школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов |
| 2.4 | Научно-методическое сопровождение уровневого перехода | Проведение вебинаров для школьных команд | Ежемесячные вебинары со школьными командами пилотов в рамках проекта «Школа Минпросвещения России» для обеспечения ресурсной поддержки проектирования и организации уровневого перехода. | 1 раз в месяц | Ст. методист Гурьева Н.Н. (муниципальный координатор проекта «Школа Минпросвещения России») | Школьные команды ОО |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | командами школ-пилотов в рамках проекта «Школа Минпросвещения России» | | | | | |
| | | Вебинары по отдельным критериям направления «Воспитание» проекта «Школа Минпросвещения России». | Мероприятия по темам:<br>- организация деятельности советника по воспитанию<br>-запуск работы Штаба воспитательной работы<br>- информационно-методическое сопровождение деятельности Штаба воспитательной работы | Март-май | Методист по направлению «Воспитани»"- Березина К.Н. | Заместители директоров ОО<br><br>Управленческие команды ОО |
| **Направление 3. Научно-методическое обеспечение процессов воспитания и профилактики деструктивного поведения** | | | | | | |
| 3.1 | Реализация Стратегии развития воспитания в РФ на период до 2025 года | Выполнение мероприятий комплекса мер по реализации Стратегии развития воспитания в РФ на период до 2025 года в системе образования Красноярского края на период 2022-2025 г.г. | Мероприятия для управленческих кадров согласно плана | В течении 2023 года | Методист по направлению «Воспитани»"- Березина К.Н. | Директора ОО<br><br>Заместители директоров ОО |
| 3.2 | Сопровожд | Проведение | Проведение цикла региональных | Февраль – | Методист по | Директора ОО |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ение деятельности заместителей директора по воспитательной работе, классных руководителей, методистов ММС | цикла методических семинаров по построению воспитательного процесса, ориентированного на формирование ценностных ориентаций, развитию и оценке личностных образовательных результатов | семинаров управленческих команд ОО на базе КК ИПК и в округах Красноярского края | октябрь 2023 года | направлению «Воспитани»"- Березина К.Н. | Заместители директоров по ВР в ОО<br><br>Методисты ММС |
| | | Организация работы СМО зам. директоров по воспитательной работе ОО, СМО для классных руководителей. | Сетевое методическое объединение для зам. директоров по воспитательной работе ОО<br><br>Выставление материалов в СМО | В течение 2023 года | Методист по направлению «Воспитани»"- Березина К.Н. | Зам. директора по ВР в ОО<br><br>Классные руководители |
| 3.3 | Организационное и методическое сопровождение деятельности советников | Обеспечена организационная и методическая поддержка запуска деятельности советников директоров по воспитанию | Организационные мероприятия, Выполнение федеральных и региональных требований для начала деятельности советников по воспитанию в школах:<br>- Вебинары по округам для советников директоров по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями | Февраль – сентябрь 2023 года | Методист по направлению «Воспитани»"- Березина К.Н. | Советники директоров по воспитанию |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | директоров по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями | | - Проведение методических семинаров по организации и деятельности Штабов по воспитательной работе в муниципалитете, образовательной организации | | | |
| 3.4 | Научно-методическое сопровождение работы по профилактике деструктивного поведения | Проведение цикла семинаров для школьных команд по проблематике информационной безопасности в ОО | Цикл семинаров по проблематике информационной безопасности в ОО | Март – октябрь 2023 года | Методист по направлению профилактики деструктивного поведения - Матросова А.И. | Директора ОО<br><br>Заместители директоров ОО<br><br>Соц. педагоги |
| | | Проведение Краевого форума практик профилактической работы образовательных организаций | Краевой форум практик профилактической работы образовательных организаций | Апрель – октябрь 2023 года | Методист по направлению профилактики деструктивного поведения- Матросова А.И. | Директора ОО<br><br>Заместители директоров ОО |
| 3.5 | Научно-методическое сопровожд | Семинары с руководителями, заместителями директоров по | Методические семинары по освоению новых педагогических инструментов работы с детьми-сиротами, в соответствии с задачами постановления | В течение 2023 года | Начальник отдела опеки и попечительства – Ерофеева И.А. | Руководители ОО<br><br>Заместители |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ение специалистов учреждений для детей-сирот | воспитательной работе, специалистами краевых государственных казенных учреждений для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, по выполнению задач постановления Правительства РФ № 481 от 24.05.2014 «О деятельности организаций для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, и об устройстве в них детей, оставшихся без попечения родителей» (далее – постановление № 481) и | № 481: развитие социально-эмоционального интеллекта воспитанников, создание условий для дополнительного образования воспитанников, их социальной адаптации, подготовки к самостоятельной жизни и постинтернатного сопровождения выпускников.<br><br>Доклад в рамках исполнения Комплекса мер по повышению эффективности функционирования механизмов реализации, соблюдения и защиты прав и законных интересов детей, проживающих в детских домах-интернатах, а также детей, помещенных под надзор в организации для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, в целях качественного улучшения их жизни, утвержденного Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации Т.А. Голиковой, от 09.09.2020 № 8379п-П12. | | | директоров по воспитательной работе |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | внесенных в него изменений (постановление Правительства РФ от 19.04.2022 № 705). | | | | |
| **Направление 4. Научно-методическое обеспечение процессов управления в системе образования Красноярского края** | | | | | | |
| 4.1 | Управление качеством образования на муниципальном и региональном уровне | Проведение мониторинга механизмов управления качеством образования в 2023 году | 1. Синхронизация треков в рамках направления оценки мониторингов<br>2. Проведение семинаров с участниками работ в рамках оценки 2022 года с целью анализа данных, полученных в системе ФИОКО, согласования плана совместных действий на 2023 год.<br>3. Разработка региональных процессуальных документов о проведении мониторинга согласно рекомендациям ФИОКО<br>4. Корректировка концепции управления качеством образования в Красноярском крае с учетом оценки в 2022 году<br>5. Участие представителей региона в обучающих вебинарах ФИОКО<br>6. Ревизия документов регионального уровня на предмет их наличия и соответствия управленческому циклу.<br>7. Заполнение форм региональной оценки по всем направлениям мониторинга | Январь – июль 2023 года | Ст. методист-Гурьева Н.Н.<br>Управленческая команда МОУО | Управленческие команды ОУ |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Мониторинг региональных механизмов управления качеством образования | 1. Проведение семинаров по направлениям мониторинга<br>2. Корректировка показателей, методики расчета и интерпретации данных по результатам мониторинга 2022 года и требованиям мотивирующего мониторинга через внесение правки в ТЗ для сбора данных<br>3. Организация и проведение процедуры мониторинга<br>4. Экспертиза заполненных форм по направлениям.<br>5. Анализ результатов проведения мониторинга | Январь – июль 2023 года | Руководитель УО Ципушникова Т.В.<br><br>Ст. методист-Гурьева Н.Н.<br>Управленческая команда МОУО | Управленческие команды ОУ |
| | | Проведение мониторинга муниципальных механизмов управления качеством образования | 1. Актуализация списка муниципальных организаторов для проведения мониторинга муниципальных механизмов управления качеством образования<br>2. Проведение семинаров с муниципальными организаторами в части заполнения данных по всем направлениям мониторинга; с экспертами оценки муниципальных механизмов управления качеством образования<br>3. Проведение оценки данных, представленных муниципальными образованиями Красноярского края, согласно методике ФИОКО | Январь – сентябрь 2023 года | Руководитель УО Ципушникова Т.В.<br><br>Ст. методист-Гурьева Н.Н.<br>Управленческая команда МОУО | Управленческие команды ОУ |
| 4.2 | НМС профессио | Проведение семинаров для | Цикл семинаров: «Настольная книга директора школы» | В течение 2023 года | Методист по работе с пед. | Директора ОО |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | нального развития управленческих кадров | вновь назначенных директоров школ | | | кадрами –Свинина Л.Б. | |
| | | Информационно-методическое сопровождение управленческих команд МСО и ОО при подготовке и участию в краевых и федеральных конкурсах | Семинары и вебинары для управленческих команд МСО и ОО при подготовке и участию в краевых и федеральных конкурсах. | В течение года 2023 года | Ст. методист Гурьева Н.Н.<br><br>Методист по работе с пед. кадрами –Свинина Л.Б | Управленческие команды МСО |
| | | НМС сопровождение управленческих команд школ по вопросам внедрения технологии «Смешанного обучения» | Курс ПК «Эффективное управление: внедрение технологии смешанного обучения в ОО» | В течение года 2023 года | Ст. методист Гурьева Н.Н.<br><br>Методист по работе с пед. кадрами –Свинина Л.Б | Управленческие команды ОО |
| | | Обеспечение информационно-методического сопровождения управленческих кадров региона | КК ИПК https://kipk.ru ,<br><br>ЦОПМКП https://www.ca-kk.ru/о-центре/ ,<br><br>КГПУ им. В.П.Астафьева | Еженедельно в течение года 2023 года | Ст. методист Гурьева Н.Н.<br><br>Методисты УО<br><br>Специалисты | Директора ОО |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | http://www.kspu.ru ,<br>ЦНППМ https://cnppm.kipk.ru<br><br>Дистанционный ресурс для методистов Красноярского края «Методическая служба»<br>https://dl.kipk.ru/course/view.php?id=702<br><br>Информационно-методический ресурс «Виртуальный ресурс ФГОС»<br>https://r.kipk.ru<br><br>Страница ЦРПКРиСИО сайта КК ИПК<br>https://clck.ru/sL99C<br><br>Страница «Эффективные школы» сайта КК ИПК https://kipk.ru/nms/effective-schools | | МОУО | |
| 4.3 | Координация деятельности всех уровней управления для решения задач региональной образовательной политики | Проведение мероприятий для постановки и согласования задач для всех уровней управления | Проведение Краевой школы управления | Июнь, ноябрь 2023 года | Руководитель УО Ципушникова Т.В.<br>Методисты УО<br><br>Управленческая команда МОУО | Директора ОО<br><br>Заместители директоров ОО<br><br>Управленческие команды ОО |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Окружные совещания на территории Красноярского края | Февраль-март 2023 года | Руководитель УО Ципушникова Т.В.<br>Ст. методист Гурьева Н.Н. | Управленческие команды ОО |
| | | | Проведение заседаний УМО в системе общего образования Красноярского края | Не реже 1 раза в квартал в течение 2023 года | Ст. методист Гурьева Н.Н. | Управленческие команды ОО |
| | | | Форум управленческих практик -2023 | Апрель - май | Руководитель УО Ципушникова Т.В.<br><br>Ст. методист Гурьева Н.Н. | Управленческие команды ОО |
| 4.4 | Создание, развитие современных управленческих практик | Развитие практики реализации экосистемного подхода в построении образовательной среды муниципалитета. В пилотных муниципалитетах (Ужурский, Курагинский районы, г. Железногорск, г.Зеленогорск) проведены работы по | Разработка пакета материалов для реализации муниципальных проектов.<br><br>Запуск муниципальных проектов | В течение 2023 года | Руководитель УО Ципушникова Т.В.<br><br>Ст. методист Гурьева Н.Н.<br>Управленческие команды МОУО | Управленческие команды ОО |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | созданию проектов образовательной среды муниципалитета на основе экосистемного подхода | | | | |
| **Направление 5. Научно-методическое сопровождение цифровой трансформации системы образования Красноярского края** | | | | | | |
| 5.1 | Проведение мероприятий в рамках развития направления по цифровой трансформации системы образования Красноярского края | Организация и проведение региональных и межрегиональных конференций и площадок | Межрегиональная конференция «Цифровой ландшафт Сибири» | Июнь 2023 года | Ст. методист Гурьева Н.Н.<br><br>Методисты УО<br><br>Управленческая команда МОУО | Управленческие команды ОО |
| | | | Межрегиональное мероприятие «НеКонференция» | Октябрь – ноябрь 2023 года | Ст. методист Гурьева Н.Н.<br><br>Методисты УО<br><br>Управленческая команда МОУО | Управленческие команды ОО |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Организация информационно-методического сопровождения управленческих команд ОО | Ассоциация «Клуб Директоров Цифрового Красноярья»<br><br>Сопровождение управленческих команд ОО через Телеграмм-канал «ЦОС» (цифровая образовательная среда) | В течение 2023 года | Ст. методист Гурьева Н.Н.<br>Методисты УО<br><br>Управленческая команда МОУО | Управленческие команды ОО |
| 5.2 | Развитие цифровых сервисов, направленных на выявление личностных и профессиональных дефицитов управленческих и педагогических кадров; на выявление дефицитов в контексте формирования цифровой образовательной среды | Организация, разработка и проведение апробации инструментов диагностики (самооценки) для управленческих кадров системы образования Красноярского края | Применение цифрового профиля управленца и цифрового профиля педагога в системе научно-методического сопровождения управленческих кадров<br><br>Организация и проведение диагностики (самооценки) ОО в контексте формирования цифровой образовательной среды | В течении 2023 года | Ст. методист Гурьева Н.Н.<br><br>Методисты УО<br><br>Управленческая команда МОУО | Управленческие команды ОО<br><br>Управленческие команды МОУО |

Сокращения в тексте:

КК ИПК – Красноярский краевой институт повышения квалификации;

ЦРПКРиСИО – центр развития профессиональных компетенций руководителей и системных изменений в образовании КК ИПК

ЦНППМ – центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников КК ИПК

КОСПП – кафедра общей и специальной педагогики и психологии КК ИПК

КГОиСВ – кафедра гуманитарного образования и семейного воспитания КК ИПК

ЦДОТ – центр дистанционных образовательных технологий КК ИПК

КДОНЦиТВ – кафедра дисциплин общественно-научного цикла и технологий воспитания КК ИПК

АНО ЦОПМКП – автономная некоммерческая организация «Центр оценки профессионального мастерства и квалификации педагогов»

МСО – муниципальные системы образования;

МОУО – муниципальные органы управления образованием;

ММС – муниципальная методическая служба;

ПК – повышение квалификации

ОО – образовательные организации

ОО – общеобразовательные учреждения

СОШ – средняя общеобразовательная школа

ДОО – дошкольная образовательная организация

ФГОС НОО – федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования

ФГОС ООО – федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования

ФГОС СОО – федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования

МУКО – механизмы управления качеством образования

ШНРО и ШНСУ – школы с низкими результатами обучения и школы, функционирующие в неблагоприятных социальных условиях

РППКО – региональная программа повышения качества образования и поддержки ШНРО и ШНСУ;

МППКО – муниципальная программа повышения качества образования и поддержки ШНРО и ШНСУ;

МК – муниципальные координаторы школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях

ЦОС – цифровая образовательная среда

ФУП – форум управленческих практик